

## **Diagnóstico de las estrategias empleadas en producción de las bodegas de aceituna en la Región Sur del Perú año 2020**

### **Diagnosis of the strategies used in the production of olive wineries in the South Region of Peru year 2020**

**Javier Fernando Mendoza Quispe<sup>1</sup> Jehovanni Fabricio Velarde Molina<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Docente de la Universidad Jorge Basadre Tacna Perú  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9179-8297>  
E-mail: [jmendozaq@unjbg.edu.pe](mailto:jmendozaq@unjbg.edu.pe)

<sup>2</sup>Docente del Instituto John Von Neumann Tacna Perú  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4382-1736>  
E-mail: [jvelarde@neumann.edu.pe](mailto:jvelarde@neumann.edu.pe)

Recepción: 16/09/2020. Aceptación: 15/12/2020. Publicación: 31/12/2020

## RESUMEN

El tema de Investigación se desarrolla en el sector olivícola, principal actividad económica de la región Tacna; la cual ha experimentado importantes fluctuaciones de producción las mismas han obedecido a aspectos internos (Bajos niveles de productividad, diversificación de productos, entre otros) y externos (incremento de producción de los países competidores a través incentivos, optimizando procesos con equipos que agilizan la producción y políticas de comercialización (Inteligencia Comercial).

El sector olivícola al conformarse como una actividad importante para la Región y observar las fluctuaciones negativas y el contexto en el cual se encuentra el sector, motiva para que se realice el mencionado trabajo de investigación en tres etapas:

*Primera Etapa:* Diagnóstico de las Bodegas de procesamiento de aceituna; las cuales están inmersas en la Asociación de Productores de la Yarada y los Palos que procesan y comercializan aceituna de mesa.

*Segunda Etapa:* En función al diagnóstico de las Bodegas y considerando las exigencias del mercado internacional se evalúan la aplicación de la producción limpia y su implicancia en el manejo de efluentes.

La aplicación de la Producción Limpia se hará referencia a la metodología de la “Guía para la Implementación de la Producción más Limpia” (GP 900.200:2007) la misma que se elaborado por el Comité Técnico de Normalización de Gestión

Ambiental, Sub Comité de Producción Más Limpia según R.0052-2007/INDECOPICRT. Publicada el 2007-06-20.

*Tercera Etapa:* Por último, se identificará una empresa representativa que este implementando la metodología de la Producción Limpia para analizar sus implicancias en diferentes ámbitos económico, financiero, ambiental, etc.

En tal sentido, en el presente artículo científico se enfocará a la primera etapa del trabajo de investigación. En esta Primera Parte se concluye: La gestión administrativa debe mantener,

fortalecer y mejorar los procesos productivos en las bodegas de la Asociación de Productores y Comercializadores de Aceituna de Yarada y los Palos, es fundamental para que se garantice continuidad de una producción en función a las exigencias sanitarias, fitosanitarias, ambientales y de calidad para insertarse de manera eficiente en el comercio exterior y pueda responder a las exigencias del Mercado interno sobre todo de los importantes grupos retail del país con la finalidad de mejorar su rentabilidad y posición financiera.

**Palabras clave:** Diagnóstico, estrategias, procesamiento, producción, comercializadores y aceituna.

## ABSTRACT

The Research topic is developed in the olive sector, the main economic activity in the Tacna region; which has experienced significant fluctuations in production, they have been due to internal aspects (low levels of productivity, product diversification, among others) and external (increased

production of competing countries through incentives, optimizing processes with equipment that streamlines production and marketing policies (Business Intelligence).

The olive sector, by establishing itself as an important activity for the Region and observing the negative fluctuations and the context in which the sector is located, motivates to carry out the aforementioned research work in three stages:

*First Stage:* Diagnosis of the Olive Processing Warehouses; which are immersed in the Association of Producers of the Yarada and the Palos that process and commercialize table olives.

*Second Stage:* Based on the diagnosis of the wineries and considering the demands of the international market, the application of clean production and its implication in the management of effluents are evaluated.

The application of Clean Production will refer to the methodology of the "Guide for the Implementation of Cleaner Production" (GP 900.200: 2007), the same that was prepared by the Technical Committee for Standardization

of Environmental Management, Sub-Committee for Production Cleaner according to R.0052-2007 / INDECOPI-CRT. Published on 2007-06-20.

*Third Stage:* Finally, a representative company that is implementing the Clean Production methodology will be identified to analyze its implications in different economic, financial, environmental, etc.

In this sense, in this scientific article we will focus on the first stage of the research work. In this First Part it is concluded: Administrative management must maintain, strengthen and improve the production processes in the wineries of the Association of Producers and Marketers of Olives of Yarada and Los Palos, it is essential to guarantee continuity of production based on the sanitary, phytosanitary, environmental and quality requirements to be inserted efficiently in foreign trade and can respond to the demands of the domestic market, especially of the important retail groups in the country in order to improve their profitability and financial position.

**Key Words:** Diagnosis, strategies, processing, production, marketers and olive.

## INTRODUCCIÓN

En esta primera etapa, de éste trabajo de Investigación compuesto por tres etapas, los mismos darán como resultado tres artículos científicos.

En este primer artículo, el cual se enfoca a Diagnóstico de las Bodegas de procesamiento de aceituna de mesa la zona de los Palos y la Yarada se han convocado a un Lic. En administración con experiencia en Investigación, un Ing. de Industrias Alimentarias con experiencia en el sector olivícola; con la finalidad de tener un enfoque más amplio del tema.

Cuando hablamos de aceituna de mesa según el Consejo Oleícola Internacional (COI) al fruto de variedades determinadas de olivo cultivado, dicho fruto al ser sometido a las preparaciones adecuadas, provea un producto de consumo y de buena conservación como mercancía comercial. Siendo los tipos de aceituna de mesa:

Verde, de color cambiante, negro y ennegrecido por oxidación.

A nivel internacional, según el Consejo Oleícola Internacional (COI) ha publicado una síntesis sobre el desempeño del mercado mundial de aceituna de mesa a los largo de 30 campañas ha tenido una evaluación constante y regular multiplicándose durante este periodo (1990-2017) por 3,1% pasando de una producción de 950.000 toneladas en 1990/91 a 2.953.500 toneladas estimadas en

2017/18 con un aumento del 211% (+2.003.500 toneladas). La mayoría de los países miembros del COI han aumentado sus producciones durante este periodo a destacar; Egipto, Turquía, España, Argelia, Grecia, Argentina, Irán y Marruecos han aumentado fuertemente sus producciones. ((COI), 2018)

A nivel nacional, la producción de aceituna se concentra principalmente en

Tacna, que abarca más del 61.7% de la producción nacional, mientras Arequipa

31.3%, Moquegua 2.6%, Ica 2.2%, Lima 1.8% entre los más importantes; lo

cual refleja la importancia económica para la Región de Tacna. (MINCETUR, 2018)

La producción de aceituna de mesa ha pasado de ser inicialmente de actividad artesanal a una actividad industrial con un corte hacia la exportación básicamente por el crecimiento del consumo mundial. Pero se han venido arrastrando sobre todo problemas de gestión administrativa que le restan un nivel de competitividad importante.

La producción se realiza en la Bodegas de procesamiento de aceituna de mesa inmersas en este artículo; tienen una producción mayor a 50 TM., que son empresas formales excluyendo a las Bodegas informales, considerando el manejo de la información y la disposición de los gerentes de las empresas.

En esta primera etapa la finalidad será: *Identificar los cuellos de botella importantes que limitan el nivel de productividad, que afecta al establecimiento de precios competitivos; en un Mercado altamente cambiante con exigencias sanitarias, fitosanitarias, ambientales y de calidad para exportar*

alimentos.

## REVISIÓN BIBLIOGRÁFICA

Tenemos la investigación de Bonomie, María; Reyes, María (2012), que presentan la *“Estrategia ambiental en el manejo de efluentes en la extracción de aceite de palma”* el mismo lo elaboró para optar el grado de ingeniero industrial de la Universidad Privada Dr. Rafael Beloso Chacín Maracaibo, Venezuela año 2012. En dicho trabajo de investigación se muestra como el adecuado funcionamiento del manejo de efluentes con una producción Más Limpia (PML), mitiga y evita posibles impactos ambientales, para eso se recomienda la estricta realización de actividades preventivas de las consecuencias ambientales, para ello se necesita un preciso monitoreo, basados en planes de manejo de residuos, mantenimiento, planes y registros continuos.

Para las organizaciones es importante resaltar que estas acciones están contempladas en sus planes de recursos humanos, financieros, como también en sus programas y proyectos.

Por otro lado la “Gestión Ambiental para una Producción más limpia en la Región Centro de Argentina” el mismo que fue elaborado por los Ingenieros Quintero, Oscar y Salinchs (2007), Adrián perteneciente a La Fundación Libertad – Banco Interamericano de Desarrollo (BID). En dicho trabajo se muestra que: La resolución de conflictos entre industria y el medio ambiente es un campo que tiene vastos aspectos sin explorar, más aún cuando la construcción de deberes empresariales es incipiente y no está comprometido con la creación de valor ambiental.

Por consiguiente con una alternativa de producción más limpia una estrategia industrial que mejore la relación con las comunidades no es lo que falta sino son leyes y normativa que fomente el cumplimiento de los indicadores ambientales, considerando beneficios tributarios, procurando también buscar beneficio para las organizaciones.

Por otro lado en la investigación de los Ingenieros: Vuksinic, Evelyn; Esteban, Roberto; Elvira Crespo (2018), Diana; “Disposición de efluentes agroindustriales en valles del oeste de la Rioja Argentina”

del Instituto Nacional de Tecnologías Agropecuarias (INTA). En dicho trabajo muestran los siguientes hallazgos: La Provincia de la Rioja la mayoría de las agroindustrias se localizan en áreas urbanas y periurbanas; dentro de tres grandes cuencas hidrográficas. A partir del estudio con 85 agroindustrias evaluadas se evidencia que existe un tratamiento parcial de los efluentes, son alcanzar un sistema integral.

Se advierte una visión fragmentada del desarrollo agroindustrial con escasa consideración del medio ambiente físico natural que lo sustenta como dador de recursos.

La generación y gestión de efluentes de las agroindustrias de la Rioja no cumplen la normativa ambiental vigente o han sido sancionadas por el manejo inadecuado de sus efluentes lo cual muestra una nula cultura ambiental y

responsable con la comunidad.

El Perú hasta el 2018 se ubica en el 8° puesto en la exportación de aceituna de mesa teniendo una participación del 2% del mercado internacional. (PROMPERU,2018). Donde el exportador tiene un modelo de negocio: Compra aceituna cruda, la prepara y consolida una oferta importante de mejor calidad y mayor volumen para exportarlo.

Donde el 85% de los despachos del producto peruano se dirige a Chile y Brasil. Pero Brasil está por imponer un control de pesticida a los productos que ingresan a su mercado. Por otro lado, la sobreoferta (mejor rendimiento productivo por hectárea) de Egipto y Grecia han originado precios bajos internacionales; lo que ha originado un mercado altamente competitivo.

**Tabla 01:** *Análisis comparativo de la variable producción.*

<b>Autor</b>	<b>Teoría</b>	<b>Análisis comparativo</b>
<b>Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA, en 1989)</b>	Como una aplicación continua de una estrategia ambiental preventiva integrada a procesos productivos y servicios para mejorar la ecoeficiencia, teniendo como efecto reducir el riesgo a la comunidad y al medio ambiente.	El programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA, en 1989), propone aplicar una estrategia que pueda sostenerse en el tiempo con procesos productivos y servicios para mejorar la ecoeficiencia, manteniendo y fortaleciendo un estrecho vínculo con los grupos de

**Guía Peruana GP  
900.200:2007 – Guía  
para la implementación  
de Producción Más  
Limpia (INDECOPI, 2007)**

Es la aplicación continua de una estrategia ambiental preventiva e integrada para los procesos, productos y servicios con el objetivo de incrementar la eficiencia y reducir los riesgos sobre la población humana y el ambiente. Puede ser aplicada a los procesos utilizados en cualquier organización, para productos y servicios diversos brindados dentro de la sociedad

interés, que también apuntan a cuidar el medio ambiente en el cual se desarrollan. Cabe precisar que se busca la conceptualización de la problemática de la información ambiental, la capacitación al personal sobre sistemas de información, Asesoría Técnica en Legislación, Planificación y en gestionar todos los esfuerzos para cuidar el medio ambiente respecto al proceso productivo. Tenemos la Guía Peruana para la implementación de Producción Más Limpia (INDECOPI, 2007) preventiva e integradora que involucra todos los procesos, productos y servicios con el objetivo de incrementar la eficiencia y reducir los riesgos sobre la población humana y el cuidado del medio ambiente. Evitando así la generación excesiva de residuos dados que por un lado es considerada una pérdida económica como producto del mal aprovechamiento de los recursos e insumos empleados, buscando reducir los impactos ambientales negativos, que conlleva el mal manejo de efluentes en las distintas empresas agroindustriales en el sur del Perú

**Fuente:** Elaboración propia.

## MÉTODOLOGÍA

### Enfoque

La presente investigación de un tipo de investigación es descriptivo porque se recolectan datos, sobre el proceso productivo, para luego describir la realidad, someterla a un análisis y finalmente mostrar resultados.

En ese sentido, en este primer artículo, se enfoca al Diagnóstico de las Bodegas de procesamiento de aceituna de mesa la zona de los Palos y la Yarada, la finalidad de conocer su caracterización productiva y de gestión frente a un Contexto sumamente competitivo en el Mercado interno y externo.

### Tipo:



La presente investigación se enfoca dentro de una Investigación aplicada, pues busca la generación de nuevos conocimientos con la aplicación directa a los problemas de la sociedad o el entorno.

**Diseño:**

El diseño de la investigación considerando la estrategia para la obtención de la información en función al problema planteado, en este caso se aplicará el diseño experimental por las características expuestas en el ámbito problemático.

**Población / muestra:**

Para el presente trabajo se considerará una entrevista, a las 32 empresas que forman parte de la Asociación de Productores de la Yarada y los Palos aproximadamente que procesan y comercializan aceituna de mesa, y que su capacidad de procesamiento es mayor a 50 TM.

**Tabla 02.** Participación de las empresas según su actividad.

Nº	Actividad	Empresas	Porcentaje
1	Acopio, Proceso y Exportación	8	25.00%

2	Acopio y Proceso	6	18.75%
3	Solo Proceso	14	42.75%
4	Acopio y Exportación	4	12.50%
<b>Total</b>		<b>32</b>	<b>100.00%</b>

**Fuente:** Elaboración propia.

Por las características del artículo se llevará adelante un censo de los asociados que son empresas formales excluyendo a las Bodegas informales, considerando el manejo de la información y la disposición de los gerentes de las empresas; así también para realizar el seguimiento por parte de los organismos de Fiscalización y control; en caso de buscar financiamiento externo se considerara a las empresas formales del sector.

**Técnicas/instrumentos para recolección de datos:**

**Fuentes primarias:** se aplicara un formato de entrevista con preguntas cerradas, acompañado de entrevistas enfocadas al ámbito de gestión productiva - administrativa. La misma se realizará hacia los gerentes, dueños y los encargados de las Bodegas de Procesamiento.

**Fuentes secundarias:** se realizará la consulta de fuentes de información como Tesis y estudios del sector relacionados al sector olivícola.

**Validación y confiabilidad del instrumento:**

La validación del instrumento se realizará con tres investigadores: Administrador, Ingeniero Industrial y Metodólogo los cuales permitirán dirigir y dar en nivel de confiabilidad y validez a los instrumentos utilizados.

**Procedimientos para el tratamiento de datos**

De acuerdo al tipo de investigación a desarrollar, la información recolectada del proceso productivo será seleccionada y organizada con el fin de interpretar y relacionar los datos obtenidos.

**Tabla 03. Resultados de entrevistas respecto a la gestión productiva-administrativa.**

Nº	Comentario	Frecuencia	Porcentaje
1	Falta de información técnica (Proceso productivo y manejo de efluentes)	12	50%
2	Ayuda financiera	7	29%
3	No a la informalidad	5	21%
5	Falta de calidad	5	21%
6	Falta de investigación	4	17%

7	Capacitación en legislación, planificación y cultura ambiental	4	17%
8	Normalización	4	17%
9	Laboratorio de investigación y control	3	13%
10	Falta de mercado	3	13%
11	Falta de acercamiento productor exportador	2	8%
12	Incentivos a los formales	1	4%
13	Falta de convenio con otros países	1	4%
14	Calificación de bodegas	1	4%
15	Denominación de origen	1	4%
16	Certificación a las exportaciones	1	4%
17	Asociación de exportadores	1	4%
18	Reguladores de mercado	1	4%

**Fuente:** Informe final situacional de sector olivícola Tacna.

Podemos resaltar que el 50% de los productores de olivo han manifestado falta de información técnica (Proceso y manejo de efluentes), no pudiendo tener acceso a esta de forma directa, a través de instituciones gubernamentales o asociaciones certificadas.

La falta de ayuda financiera que representa un 29%, que sería empleado para poder modernizar o equipar sus zonas de producción, haciendo difícil incrementar su producción o sus estándares de calidad de su producto.

La informalidad de otros productores 21%, es identificada como un factor negativo, ya que no ayuda a mantener precios y desacredita el origen de una producción de calidad.

La falta de calidad (21%) se percibe por la falta de investigación (17%) y capacitación (17%), que pone en evidencia el desinterés, y abandono de los mismos empresarios respecto a la capacitación, como también lo poco que se hace en promover la capacitación por parte de las entidades gubernamentales en la zona sur del Perú.

## CONCLUSIONES

Mantiene el sector niveles de productividad bajo en relación a los competidores de la región. Los niveles de productividad no logran producto de diferentes marcas en los procesos, asistencia técnica, gestión administrativa y una débil Cultura exportadora.

Los niveles de informalidad del sector son crecientes y las empresas formales tiene características de informales al adolecer de: Vinculación

laboral, Sistemas de información (Inteligencia Comercial), Gestión de comercialización, Sistemas de Control en diferentes ámbitos (Inventarios, almacenes), manejo de costos y cumplimiento de protocolos sanitarios y de bioseguridad.

Con este primer artículo se espera iniciar más investigaciones enfocadas a la competitividad de los productores y comercializadores de toda la Región Tacna.

## BIBLIOGRAFÍA

Consejo Oleícola Internacional (COI), (02 de 09 de 2018). Obtenido de <http://www.sevi.net/es/3512/200/11511/El-mercado-mundial-de-la-aceituna-de-mesa-aceituna-olivar-coi-olivicultura-Aceite-de-oliva-y-aceituna-de-mesa.htm?tpl=25&ls-art1=10&tpid=13>

Evelyn Vuksinic, Roberto Esteban Miguel y Diana Elvira Crespo. (2018). DISPOSICIÓN DE EFLUENTES AGROINDUSTRIALES EN VALLES DEL OESTE DE LA RIOJA. APORTES PARA

SU ESTUDIO. INTA. Rioja: Instituto Nacional de tecnología Agropecuaria.

Gallegos Arata, M. (2018). INFORME FINAL SITUACIONAL DE SECTOR OLIVICOLA TACNA, TACNA: Programa de Extensión en Riego y Asistencia Técnica PERAT.

INDECOPI. (06 de junio de 2007). Guía Peruana para la implementación de Producción Limpia. Lima, Perú.

María Bonomie y María Reyes. (2012). Estrategia ambiental en el manejo de efluentes en la extracción de aceite de palma. TELOS. Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales , 14 (3), 323-332.

MENDEZ GONZALES, C. (09 de 04 de 2018). ¿Cómo elaborar protocolos de investigación en Ciencias Sociales? Tolima, Colombia: Commercium Plus.

MINCETUR. (02 de 10 de 2018). Obtenido de [https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio\\_e](https://www.mincetur.gob.pe/wp-content/uploads/documentos/comercio_e)

[xterior/plan\\_exportador/publicaciones/Aceituna.pdf](#)

Oliflix. (24 de junio de 2014). Todo sobre procesamiento de aceituna. Obtenido de <http://www.oliflix.com/elaboracion-aceituna-artesanal.php>

Oscar Quintero y Adrián Salichs. (2007). Gestión Ambiental para una Producción más limpia en le Región Centro de Argentina. Fundación Libertad. Rosario: Banco Interamericano de Desarrollo.

PROMPERU. (03 de 07 de 2018). SIICEX. Obtenido de [http://www.siicex.gob.pe/siicex/portal5ES.asp?\\_page\\_=172.17100&\\_portletid\\_=sfic\\_haproductoinit&scriptdo=cc\\_fp\\_init&pproducto=%205%20&pnomproducto=%20Aceituna](http://www.siicex.gob.pe/siicex/portal5ES.asp?_page_=172.17100&_portletid_=sfic_haproductoinit&scriptdo=cc_fp_init&pproducto=%205%20&pnomproducto=%20Aceituna)

**APENDICES**

Relación de agricultores y empresas consideradas en el trabajo de investigación

**GRUPO 1:** Empresas agroindustriales exportadoras

N°	EMPRESA	GERENTE	Dirección en Tacna (Oficina Adm.)
1	Agroindustria Olivarera Perú	Carlos Ale Zuñiga	Pasaje Sta Rosa N° 862 ( Prolongación 2 de Mayo)
2	Agroindustrias GUIVE	Carlos Guillén Velásquez	Av Ejército N° 322 Para Grande
3	Alimentos FHJIS - Ptuzá	Patricio Turpo	Urb. Los Granados Mz. D lote 6 CPM Augusto B. Leguía
4	Alimentos procesados	Mery Ninaja	Av Ejército N° 1055 Para Chico
5	Biondi y Cia de Tacna	Antonio Biondi Cosio	Patricio Melendez N° 150 Dpto. 501
6	Descalz Industria de Alimentos	Julio Descalz Fernandez	Av. Circunvalación N° 1795 Parque Industrial
7	Exportaciones de la Selva	Pedro Flores	Av Litoral s/n Lateral 1Magollo
8	Exportaciones Mirsa	Miguel Cotrina Orna	Jr . Samuel Alcazar N° 833 Para – Chico
9	J & A Olives	Aldo Casaretto Vargas	Av. Cuzco N° 726
10	Silpay EIRL	Renato Casaretto De Feudis	Av. Ejército N° 820 Para Grande

**GRUPO 2:** Agricultores capacidad de 200 tm de procesamiento

N°	EMPRESA	GERENTE	Dirección	Ubicación de Zona de Procesamiento
1	Fundo San Antonio	Victor Manuel Morales Ordoñez	Cardenal Guevara N° 17 Urb. Monterrico Tacna	Los Olivos - Yarada
2	Fundo La Gringa	Manuel Valdivia	Pozo AS166	Yarada Baja
3	Fundo Carolina	María Carolina Kruger Barton	Pozo AS 57	Los Palos

**GRUPO 3:** Agricultores capacidad de menos de 200 tm de procesamiento

<b>N°</b>	<b>AGRICULTOR(*)</b>	<b>Dirección</b>	<b>Ubicación de Zona de Procesamiento</b>
1	HUANCA VARGAS RAUL ATILIO	Pozo As 62 Los Olivos	Los Olivos - Yarada
2	ALVAREZ DEL CARPIO YESICA JOVITA	Pozo As 65 Los Olivos	Yarada Baja
3	PAREDES LUQUE DE MAMANI IRMA RUFINA	La Esperanza	Yarada Baja
4	CHIPANA LOVE EDILBERTO	Vía Costanera Km 116,5 La esperanza	Yarada Baja
5	CHAUCA MOSQUIPA LUZ MARINA	Pozo As 62 Los Olivos	Yarada Baja
6	CALIZAYA ORTEGA CRISTINA	Pozo As 62 Los Olivos	Yarada Baja
7	TICONA LAURA ZENAIDA	Lote 31 a La esperanza	Yarada Baja
8	ARANA LLANOS MAYRA MERCEDES	Fundo Las Peñas parcela 1	Yarada Baja
9	CAHUANA FLORES RUTH MELENIA	Pozo As 73 Los Olivos	CAP – 60 LA YARADA
10	QUISPE PARI JUANA LIDIA	Pozo As 70 Los Olivos	CAP – 60 LA YARADA
11	CONDORI CURO TEOFILO	Vía Costanera Km 116,5 La esperanza	CAP – 60 LA YARADA
12	CACHI HONORE JUSTA	Pozo As 27 Los Olivos	CAP – 60 LA YARADA
13	CURTIHUANCA OLIVERA ABDON	Pozo As 60 Los Olivos	Yarada Baja